

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars" vidējā termiņa stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2021. gadā
 izstrādāts saskaņā ar 2021.gada 19. janvāra sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars"
 vidēja termiņa darbības stratēģiju 2021. – 2023. gadam

N.p.k	Uzdevums/darbība	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultāti	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amats)	Faktiskā rādītāju izpilde (summa)	Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms)	Sakaidrojumi par būtiskām novirzēm
1. Nodrošināt iedzīvotājiem iespēju apmeklēt kultūras un izglītojošus pasākumus dažādās kultūras un mākslas nozarēs, piedāvājot daudzveidīgu un augstvērtīgu kultūras programmu									
1.1.	Nodrošināt kultūras programmas izveidi un realizāciju	1) Ar kultūras un mākslas darbību saistīto pasākumu plānošana, organizēšana un realizācija 2) Profesionālo mākslinieku, radošu speciālistu, mūziķu, dažādu māksliniecisko kolektīvu piesaistīšana koncertzāles pasākumiem 3) Sadarbība ar dažādām nacionāla un starptautiska mēroga kultūras un mākslas organizācijām, lai organizētu augsta līmeņa kultūras pasākumus	- kopējais SIA "Lielais Dzintars" producēto kultūras pasākumu skaits – 53: - apkalpoto apmeklētāju skaits – 131 000	2021. gads	393 900 EUR/ gadā Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums), Valsts kultūrkapitāla fonds	Valde, mākslinieciskais vadītājs, mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, producentu daļas vadītājs, Konferenču, pasākumu organizators	347 068 EUR / gadā Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 127 447 EUR SIA Lielais Dzintars budžets (Pašu ieņēmumi) - 803 EUR Valsts kultūrkapitāla fonds - 214 556 EUR Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" attīstības biedrības finansējums - 4262 EUR	SIA Lielais Dzintars producēto kultūras pasākumu skaits - 47 Apkalpoto apmeklētāju skaits klātienē - 68 531 Digitālo apmeklētāju skaits - 63 000	2021. gadā koncertzāle bija slēgta pandēmijas dēļ gandrīz 7 mēnešus, kā rezultātā vairāki pasākumi tika pārplānoti - atcelti vai pārcelti uz 2022. gadu, kā rezultātā arī netika sasniegti plānotais apmeklētāju skaits.
2. Lietderīgi un atbildīgi apsaimniekot Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" ēku un tajā esošo inventāru									
2.1	Veikt ēkas apsaimniekošanu, slēdzot līgumus par preču piegādi un pakalpojumiem	1) Veikt ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību 2) Veikt ēkas inženiertehnisko iekārtu apkopi un uzraudzību 3) Kontrolēt līgumu izpildi par komunālo pakalpojumu saņemšanu 4) Efektīva iekšējo resursu pārvalde ēkas apsaimniekošanā, veicot nepieciešamos publiskos iepirkumus	- noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par inženiertehnisko iekārtu apkopi un uzraudzību - noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību - izsludināti vismaz 4 iepirkumi (vai cenu izpētes)	2021. gads	2021.g. - 305 150 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Valde, tehniskās daļas vadītājs, jurists	305 107 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Veikta ēkas apsaimniekošana un uzraudzība, kā arī veiktas inženiertehnisko iekārtu apkopes un veikta uzraudzība. Noslēgti 10 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību, kā arī kontrolēta līgumu izpilde par komunālo pakalpojumu saņemšanu. SIA "Lielais Dzintars" ir noslēgusi komunālo pakalpojumu piegādes līgumus, vienošanos ar sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem un citiem pakalpojuma sniedzējiem par elektroenerģijas piegādi, apkures, aukstā un karstā ūdens piegādi, kanalizācijas un lietus notekūdeņu novadīšanu, sadzīves atkritumu izvešanu, drošības un apsardzes pakalpojumu nodrošināšanu, un citiem īpašumam un tajā realizēto funkciju nodrošināšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem. Veikti 4 iepirkumi: -Koncertzāles "Lielais dzintars" stikla konstrukciju mazgāšana; -Skatuves LED profilstarpešu un ETC adapteru iegāde SIA "Lielais Dzintars"; -SIA "Lielais Dzintars" un digitālās koncertzāles mājas lapu izstrāde; -Maza un liela formāta drukas darbi SIA "Lielais Dzintars".	
2.2	Veikt saimniecisko darbību ar īpašumu Radio ielā 8, Liepāja	1) Turpināt sadarbību ar ēkas ilgtermiņa nomniekiem, veicot līgumsaistību izpildi uzraudzību	Izpildītas līgumsaistības ar 4 ilgtermiņa nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, TINTO Liepāja	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Valde, producentu daļas vadītājs, producenti, jurists	Darbinieku darba algu ietvaros	Izpildītas līgumsaistības ar 4 ilgtermiņa nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, TINTO Liepāja. Ik mēnesi sagatavoti rēķini par telpu nomu un komunālajiem maksājumiem, sagatavoti akti par telpu, aprīkojuma un pakalpojuma izmantošanas laiku un apjomu.	
2.3	Uzlabot ēkas energoefektivitāti	1) Veikt ikgadēju ieviestās energopārvaldības sistēmas iekšējās atbilstības novērtējumu atbilstoši ISO50001:2011 standarta prasībām. 2) Veikt tehniskus uzlabojumus, lai nodrošinātu energoefektivitātes uzlabojumus	- Izpildītas MK noteikumu Nr.668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldības sistēmas standarta noteikumi" prasības - Samazināts ēkas energopatēriņš par 2% gadā	2021. gads	2021.g. - 2 610 EUR Darbinieku darba algu ietvaros Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	valde, tehniskās daļas vadītājs, vecākais gaisma režisors	2 347 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* Darbinieku darba algu ietvaros	Veikts audits energopārvaldības sistēmas ieviešanai un izpildītas MK noteikumu Nr.668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldības sistēmas standarta noteikumi" prasības. Veikta atkārtota durvju uz tehniskajām galerijām regulēšana un remonts. Tika nomainīti atsevišķi apgaismojuma ķermeņi ar LED un uzstādīti jauni apgaismojuma ķermeņi. Patēriņa samazinājumu 2021. gadā noteica galvenokārt koncertzāles darbības ierobežojumi COVID 19 pandēmijas ietekmē, kā arī siltāki klimatiskie apstākļi 2020. gada apkures sezonā.	

3.1.	Personāla kompetences paaugstināšana	1) Regulāri sekot līdzi publiskajiem mācību piedāvājumiem, kā arī veicināt iekšējo zināšanu pārnesi darbinieku vidū. 2) Nodrošināt komandējumus un darba braucienus jomas speciālistiem ar mērķi gūt pieredzi un jaunus kontaktus savā nozarē.	Vidēji 4 h mācību, konferenču pieredzes apmaiņu u.tml. uz 1 darbinieku	2021. gads	2 700 EUR/gadā Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Valde, personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji	1 939 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	SIA Lielais Dzintars darbinieki 2021. gadā ir devušies pieredzes apmaiņas braucienos, piedalījušies mācībās un konferencēs, sasniedzot 16 h uz vienu darbinieku. Nodrošinātas dažādas maksas un bezmaksas apmācības: - Interesu konflikta novēršana un valsts amatpersonu profesionālā ētika; - Darbinieku motivācija un izpratne par diskriminācijas novēršanu; - Elektronisku dokumentu veidošana, aprakstīšana un nodošana arhīvam; - Darbinieku un kandidātu kompetenču novērtēšanas metodes un profesionālas intervēšanas prakse; - Digitālās kompetences personāla vadībā; - EIS izmantošana iepirkumu organizēšanā un efektīvā finanšu līdzekļu izmantošanā; - 2021. GADA KOMUNIKĀCIJAS TENDENCES; - Ugunsdrošības noteikumu piemērošanas prakse 2021. gada aktuālie jautājumi; - Skatu punkti: Cieņa. Par iecietības, tolerances un dažādības vadības prasmju pilnveidi; - Organizāciju vadības sistēmu digitālā transformācija, u.c. semināri, mācības.	2021. gadā SIA darbinieki piedalījušies vairākās bezmaksas mācībās, ko nodrošinājuši sadarbības partneri, piemēram, personas datu aizsardzība. Tāpat tika izmantotas iespējas piedalīties dažādās bezmaksas mācībās gan online vidē, gan klātienē. SIA darbinieki izmantoja iespēju pietiekamas Eiropas Sociālā fonda projekta Nr.8.4.1.0/16/V/001 "Nodarbināto personu profesionālās kompetences pilnveide", kur darbiniekiem bija iespēja papildus iegūt izglītību un SIA sedza 10% no mācību maksu.
3.2.	Realizēt efektīvu personālpolitiku, nodrošinot nepieciešamo personālu koncertzāles darbības uzturēšanai un attīstībai.	1) Regulāri izvērtēt esošo štata vietu pietiekamību un funkcijas, pielāgojot personāla skaitu un kvalifikāciju atbilstoši situācijai. 2) Praktizēt iekšējo rotāciju, tādējādi nodrošinot karjeras izaugsmes un profesionālās pilnveides iespējas un iekšējo resursu pārdali.	42 amata vietas Izvirzīti un aktualizēti ikgadēji personāla attīstības politikas mērķi	2021. gads	2021.g. 509 868 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Valde, personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji	419 333 EUR 364 163 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* 55 170 EUR Avoti: Valsts kultūrkapitāla fonds	Aizpildītas vidēji 35 amata vietas. 1) Regulāri izvērtējot amata vietu pietiekamību un funkcijas, tika pielāgots personāla skaits atbilstoši situācijai. 2) Iekšējā rotācija 2021. gadā notikusi izvērtējot darba pienākumus un tos pārdalot, izveidojot no diviem amatiem vienu - biroja un personāla vadītājs, tādējādi nodrošinot karjeras izaugsmes un profesionālās pilnveides iespējas un iekšējo resursu pārdali.	Amatu vietu samazinājums veidojies tādēļ, ka izbeigtas darba attiecības jau 2020.gadā, gan arī samazinātu darba slodžu dēļ COVID-19 pandēmijas ietekmes un ierobežotās pakalpojumu nodrošināšanas koncertzālē. Dajai amatam (skaņu operators, gaismu režisors, klientu apkalpošanas speciālists) netika nodrošināts pilnas slodzes darbs, kā tas bija plānots, tāpat daļa amatu, kā pasākumu organizators, konferenču un pasākumu organizators, apkopējs, bijēju kontrolieri, tehniskie strādnieki nav aizpildītas.
3.3.	Izstrādāt un ieviest personāla attīstības plānošanu, balstoties uz kompetenču modeli, veicinot profesionālai attīstībai piemērotu darba vidi.	1) Izstrādāt kompetenču modeļi katram amatam	Izstrādāti kompetenču un prasmju apraksti visiem amatiem	2021.gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji	Darbinieku darba algu ietvaros 725 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Izstrādāti kompetenču un prasmju apraksti visiem amatiem (27 amati)	
4. Caur dažādiem mārketinga kanāliem un darbībām radīt dinamisku pieprasījumu koncertzālē sniegtajiem pakalpojumiem									
4.1.	SIA Lielais Dzintars produktu un pakalpojumu pārdošana	1) Bilešu pārdošana uz SIA Lielais Dzintars organizētiem pasākumiem	- Bilešu ieņēmumi: - 2021. gadā - 110 000 EUR	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs	Darbinieku darba algu ietvaros	Bilešu ieņēmumi 81 753.45 EUR - 78 383.20 EUR bilešu ieņēmumi no SIA "Bilešu paradīze" pārdošanas sistēmas; - 436.00 EUR- ieņēmumi no ierakstu pārdošanas; - 2934.25 EUR ieņēmumi no licences pārdošanas Latvijas Radio 3	Turpinoties COVID-19 ierobežojumiem, koncertzālē 2021. gadā bija slēgta gandrīz 7 mēnešus, nebija iespējams papildīt zāles, kā arī vairāk pasākumi tika atcelti, kas automātiski samazina plānotos bilešu ieņēmumus. Tādā veidā ir sasniegti 74% no plānotajiem ieņēmumiem. Neskatoties uz zemākiem bilešu ieņēmumiem koncertzālē spēja attīstīt jaunus digitālus pakalpojumus un gūt papildus ieņēmumus.

		2) Veicināt koncertzāles ieņēmumus no īstermiņa telpu nomas un speciālistu darba	- izstrādāts konkurētspējīgs telpu nomas un aprikojuma cenrādis; - izstrādāts telpu nomas informatīvais materiāls ar konferenču piedāvājuma paketēm gan elektroniskā, gan drukātā formātā; - īstermiņa telpu nomas ieņēmumi korporatīvajā sektorā: - 2021. gadā - 36 300 EUR. - īstermiņa telpu nomas ieņēmumi kultūras pasākumu sektorā: - 2021. gadā - 75 200 EUR. - ieņēmumi no speciālistu darba: - 2021. gadā - 25 000 EUR.	2021. gads	2021.g. 3 000 EUR Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību vadītāja, producentu daļas vadītājs, konferenču un pasākumu organizators	900 EUR Avoti: SIA "Lielais Dzintars" budžets Darbinieku darba algu ietvaros	- īstermiņa noma korporatīvajā sektorā 15 300 EUR ar PVN - īstermiņa telpu nomas ieņēmumi kultūras pasākumu sektorā - 10 082 EUR ar PVN - ieņēmumi no speciālista darba 27781.60 ar PVN	Turpinoties COVID-19 ierobežojumiem, koncertzāle 2021. gadā bija slēgta gandrīz 7 mēnešus, īstermiņa telpu nomas pieprasījums nav aktuāls, jo bija vairāki pulcēšanās ierobežojumi. Tas būtiski ietekmē ieņēmumu sadalījumu. COVID laikā, pamatojoties uz 2020. gada 18. jūnija Liepājas pilsētas domes lēmumu Nr. 344/9 (prot. Nr. 9, 70. #), ārējiem nomniekiem telpas tika iznomātas ar 50% atlaidi, sakārā ar pulcēšanās ierobežojumiem publiskās vietās, kas arī veidoja ieņēmumu samazinājumu. Sakarā ar to, ka telpu nomas pieprasījums ierobežojumu ietekmē nebija aktuāls, netika izstrādāts nomas un aprikojuma cenrādis, kā arī telpu nomas informatīvais materiāls ar konferenču piedāvājuma paketēm gan elektroniskā, gan drukātā formātā.
		3) Koncertzāles ekskursiju un suvenīru pārdošana	- ieņēmumi no organizētajām ekskursijām un suvenīru tirdzniecības: - 2021. gadā - 8 500 EUR.	2021. gads	6 300 EUR/ gadā Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, klientu apkalpošanas vadītājs	9 114 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Ieņēmumi no organizētajām ekskursijām un suvenīru tirdzniecības 2021. gadā - 21 526 EUR	Ieņēmumi no organizētajām ekskursijām un suvenīru tirdzniecības ir būtiski lielāki nekā plānots, jo 84% no ekskursiju ieņēmumiem sastāda muzikāli izglītojošās ZOOM nodarbības skolēniem "Latvijas Skolas somas" ietvaros. Tāpat 2021.gadā koncertzāles apmeklētāji Covid-19 pandēmijas ietekmē krietni vairāk iegādājās dažādus suvenīrus, kā, piemēram: auduma sejas maskas ar LDZ logo, dažādu mākslinieku CD, salidumus, magnētus un sveces ar dzintariem vai koncertzāles identitāti.
		4) SIA Lielais Dzintars reklāmas pakalpojumu pārdošana	- ieņēmumi no reklāmas pakalpojumu pārdošanas: - 2021. gadā - 1 900 EUR.	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists	2021. gads 888.85 eiro	Ieņēmumi no reklāmas pakalpojuma pārdošanas 2021. gadā gūti mēreni	Covid19 ietekmē nenotika ārējo nomnieku pasākumi, tālā arī ieņēmumi no reklāmas iegūti tikai aptuveni 50% apmērā.
4.2.	Informēt sabiedrību par SIA "Lielais Dzintars" darbību un kultūras piedāvājumu	1) Regulāra informācijas papildināšana koncertzāles mājas lapā un sociālo tīklu kontos	- mājas lapā ievadīt vismaz 200 dažādus pasākumus gadā - aptuveni 700 aktualitāšu ieraksti Facebook, - aptuveni 200 ieraksti Twitter, - 370 ieraksti Instagram - uzturēt LMF jaunizveido mājas lapu latviešu un angļu valodā - uzturēt IG LMF kontu un pieaudzēt tā sekotājus	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību vadītājs	Darbinieku darba algu ietvaros	- mājas lapā ievadīt vismaz 111 dažādi pasākumi gadā, - aptuveni 646 aktualitāšu ieraksti Facebook - aptuveni 262 ieraksti Twitter - aptuveni 106 ieraksti Instagram, - uzturēta LMF jaunizveidā mājas lapa latviešu un angļu valodā, - uzturēts IG LMF konts un pieaudzēt tā sekotāji.	Turpinoties COVID-19 ierobežojumiem, koncertzāle 2021. gadā bija slēgta gandrīz 7 mēnešus, kā rezultātā plānotie pasākumi nav notikuši vai arī pārcelti un līdz ar to ir radušās dažas novirzes no plānotā.
		2) Sadarbība ar Liepājas, Latvijas un ārvalstu plašsaziņas līdzekļiem	- Ik gadu sagatavot vismaz 50 publikācijas (preses relīze) valsts lielākajiem masu medijiem (drukātie un interneta) - Ik gadu, sadarbībā ar valsts lielākajiem masu medijiem, sagatavot vismaz 15 reportāžas, sižetus, intervijas (drukātie, interneta mediji, radio, TV) - Sagatavot vismaz 5 starptautiskas publikācijas gadā par koncertzāles aktualitātēm	2021. gads		Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību vadītājs	Darbinieku darba algu ietvaros	- Ir sagatavotas 50 publikācijas (preses relīzes) valsts lielākajiem masu medijiem (drukātie un interneta) - Ir sadarbībā ar valsts lielākajiem masu medijiem, sagatavotas vismaz 15 reportāžas, sižeti, intervijas (drukātie, interneta mediji, radio, TV) - Sagatavotas 5 starptautiskas publikācijas gadā par koncertzāles aktualitātēm.	

		5) Lojalitātes veicināšana	- Lojalitātes veicināšana, attīstot un uzturot uz sešām dažādām mērķa grupām orientētu atlaizņu sistēmu - saglabāt abonementa piedāvājumu koncertsērijai PERSONĪGI - Kvalitatīva servisa nodrošināšana ar kompetentu darbinieku palīdzību	2021. gads		Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību vadītājs, klientu apkalpošanas vadītāja, klientu apkalpošanas speciālists, biješu kontrolieris	Darbinieku darba algu ietvaros	- Veiksmīgi turpināta lojalitātes veicināšana sadarbojoties ar atsevišķi	Abonementa tirdzniecība koncertsērijai PERSONĪGI nebija iespējama COVID-19 ierobežojumu dēļ, jo pastāvēja iespējamība, ka koncerts var tikt atcelts vai pārcelts.	
		5) Jaunas mājas lapas grafiskā risinājuma izstrāde	Izstrādāts www.lielaisdzintars.lv lapas vizuālais izkārtojums	2021. gads	2 000 eiroAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību vadītājs	6 050 EUR Avoti: SIA "Lielais Dzintars" budžets	Izstrādāts www.lielaisdzintars.lv lapas vizuālais izkārtojums		
		6) Mājaslapas tehniskā programmēšana ar integrētiem SEO, pārdošanas, sociālo tīklu un citiem funkcionāliem rīkiem	Izveidota jauna www.lielaisdzintars.lv mājas lapa	2021. gads	12 000 eiroAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību vadītājs	13 915 EUR Avoti: SIA "Lielais Dzintars" budžets	Izveidota jauna www.lielaisdzintars.lv mājas lapa		
		7) Digitālā LED ekrāna uzstādīšana pie koncertzāles galvenās ieejas	- Uzstādīts 1 (viens) digitālais LED ekrāns	2021. gads	2021. g. - 15 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, reklāmas speciālists		Nav izpildīts, neika piešķirts finansējums	Netika piešķirts finansējums	
4.3.	SIA Lielais Dzintars organizēto pasākumu reklāmas nodrošināšana un reklāmas pakalpojumu attīstība	1) Reklāmas un informatīvo materiālu sagatavošana un izdošana	- Izdot repertuāra bukletus 2 līdz 4 reizes gadā; - Vienu reizi gadā sagatavot un izdot tematiskās programmas: 1. sērijai "Pasaule Lielajā dzintarā"; 2. kamerzāles sērijai "Personīgi" 3. bērnu un jauniešu koncertsērijas informatīvie materiāli.	2021. gads	50 900 EUR/gadā Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums), Valsts kultūrkapitāla fonds	Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību vadītājs, reklāmas speciālists	37066.58 EUR Avoti: SIA "Lielais Dzintars" budžets un Valsts kultūrkapitāla fonds	Tika izdoti: - A5 izmēra tematiski flaieri: oktobrī, novembrī, decembrī; - Liepājas Mākslas foruma buklets; - sērijas "Personīgi" rudens/ziena zigzag buklets - regulāra drukātās preses reklāma "Kurzemes vārdā", "IR"; "Kultūras diena", kā arī "kurzemniekā", "Ventas balst", "levā" un "IR Nauda" 2021. gadā lielāks uzsvars tika likts uz digitālo reklāmu - gada laikā tapusi vairāk kā 70 dažāda veida reklāmas un informācijas video rullīši, kas visi vienkopus aplūkojami youtube kanālā; - mārketiņg nodaļa paši veido savas google kampaņas (gadā 6), kas nozīmē, ka mūsu reklāma ir pieejama vairākas populārākajās interneta mājas lapās.	Netika piešķirts finansējums	
		2) Izplatīt reklāmas materiālus dažādos mārketiņg kanālos	- Realizēt ap 50 pašu organizēto kultūras projektu reklāmu kampaņas gadā.	2021. gads				2021. gadā tika realizētas 52 projektu kampaņas: - 47 pašu organizēto notikumu kampaņas; - 3 atcelto pasākumu kampaņas; - 2 ekskursiju kampaņa, kā arī āra terases notikuma mārketiņg kampaņa		
		3) Jaunu reklāmas nesēju izstrāde līdz ar jaunizveidotās mājaslapas iespējām (istemiņa nomnieku baneri u.c. digitālā mārketiņg risinājumi)	- Reklāmas pārdošanas apjoma palielināšana vismaz par 2% gadā.	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Reklāmas speciālists sadarbībā ar Mārketiņg nodaļu	Darbinieku darba algas ietvaros	Nav izpildīts	2021. gadā iesākta mājas lapu www.lielaisdzintars.lv uzlabošana un www.digitalsdzintars.lv veidošana. Lapas vēl nav pilnībā pabeigtas, notiek testēšanas process, līdz ar to reklāma nav pārdoata.	
4.4.	Piesaistīt sponsorus, atbalstītājus, ziedotājus un partnerus mākslinieciskās programmas un mārketiņg aktivitāšu nodrošināšanai	1) Turpināt un attīstīt sadarbību ar esošajiem partneriem; 2) Jaunu partneru un atbalstītāju meklēšana un piesaiste; 3) Jaunu sadarbības formu meklēšana un pilnveidošana.	- Uzturēta un sekmēta veiksmīgā sadarbība ar jau esošajiem sadarbības partneriem; - Izveidotas jaunas sadarbības formas; - Izveidotas un attīstīti jauni sadarbības veidi.	2021. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketiņg un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, pārdošanas speciālists	Darbinieku darba algu ietvaros	Arī COVID19 laikā esam veiksmīgi urpinājuši sadarbību ar mūsu jau esošajiem sadarbības partneriem, kā arī piesaistījuši jaunu partnerus un izveidojuši jaunas sadarbības formas.	Izpildīts	
5. Realizēt nepieciešamas investīcijas koncertzāles ilgtspējīgai attīstībai										
5.1	Uzlabot un pilnveidot ēkas materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru	2) Koncertzāles elektrības sadales automātikas pārbūve/papildināšana	Nodrošināta elektropadeves kontrole un uzlabota drošība	2021. gads	5 600 eiroAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Valde, tehniskās daļas vadītājs		Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		5) Lielās zāles partera 16. rindas paplašināšana	Paplašināta rinda par 15 cm, nodrošinot ērtas sēdvietas 18 cilvēkiem katrā pasākumā, gadā 2160 apmeklētājiem	2021. gads	2 000 EURAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets		1350 EUR Darbinieku darba algu ietvaros Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Paplašināta rinda par 15 cm, nodrošinot ērtas sēdvietas 18 cilvēkiem katrā pasākumā, gadā 2160 apmeklētājiem		
		8) Nodrošināt translāciju producentu daļas darba kabinetā no Lielās zāles	Uzlabota 5 darbiniekiem darba sniegšanas kvalitāte, 120 pasākumi Lielā zālē gadā	2021. gads	3 000 EURAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		13) T8 dienasgaismas spuldžu nomaņa uz LED apgaismojumu koridoros, noliktavā, virtuvē - 1.stāvā, 136 spuldzes x 58W (kopā 7.888 kW)	Elektroenerģijas ietaupījums - 20,25 MWh gadā vai 1,759 kWh/m2.	2021. gads	5 000 eiroAvoti: SIA Lielais Dzintars budžets			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	

		15) Veikt koncertzāles āra rampas klāja remontu	nomainīts 80 kv.m rampas segums, uzlabots koncertzāles kopējais vizuālais izskats	2021. gads	15 200 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets			
		16) Veikt āra terases remontu	veikts 120 kv.m rampas segums, uzlabots koncertzāles kopējais vizuālais izskats	2021. gads	6 000 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	5 722,77 EUR	Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums
		18) TV monitora 82" un tā statīva iegāde	Nodrošināti līdz 60 pasākumiem (banketi, konferences, semināri) gadā	2022. gads	3 500 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	4472,16 EUR	legādāts TV 82" monitors un tā statīvs, kas nodrošina klientu vajadzības īstermiņa telpu nomnieku pasākumos (konferences, semināri un banketi).	
		19) Labiekārtot koncertzāli, nodrošinot apmeklētājus ar mēbeļiem publiskajā zonā, uzlabot interjeru ar telpaugiem, noformēt galveno ieeju ar puķupodiem un zalumaugliem	Iepirkti 8 gab. puķi, 3 gab. moduļārie divāni, 19 gab. telpaugi ar statīviem, 2 gab. zaļumaugi un 2 gab. podi	2021. gads	8 670 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	8 746 EUR	Izpildīts daļēji iepirkti 4 gab. puķi, 1 gab. moduļārais divāns, labiekārtojot koncertzāli, nodrošinot apmeklētājus ar mēbeļiem publiskajā zonā.	Netika piešķirts finansējums, bet daļēji izpildīts ar SIA Lielais Dzintars budžeta* līdzekļiem.
5.2.	Uzlabot koncertzāles drošību un kontroli	3) Nomainīt koncertzāles galvenās un dienesta ieejas durvis	Nomainītas 2 ieejas durvis koncertzālē	2021. gads	20 000 eiro	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets		Valde, tehniskās daļas vadītājs	Netika piešķirts finansējums
		4) Ziemeļu ieejas margu un plāksņu montāža	Uzlabota koncertzāles apmeklētāju drošība	2021. gads	3 500 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets			Netika piešķirts finansējums
		5) Mobilās podestūras margu iegāde, nodrošinot mākslinieku drošību	Iepirkti mobilās podestūras margu moduļi 10 gab.	2021. gads	3 500 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	2 722,60 EUR		Iepirkti mobilās podestūras margu moduļi 10 gab., nodrošinot mākslinieku drošību.
		7) Drošības projektu izstrāde Lielajā zālē - drošības trošu ierīkošanai virs zāles tilta (skywalk), VIP balkonā	Nodrošināta droša darba vide	2021. gads	3 200 eiro	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets			Netika piešķirts finansējums
5.3.	Nodrošināt koncertzāli "Lielais dzintars" ar kvalitatīvu un energoefektīvu gaismas un skaņas tehniku	1) Kuslīgo LED Wash un Spot gaismu iegāde Lielajā zālē (4 gab.)	Nodrošināti līdz 30 SIA Lielais Dzintars organizētie pasākumi gadā, līdz 90 pasākumiem ārējiem telpu nomniekiem	2021. gads	20 000 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets		valde, vecākais gaismu režisors	Netika piešķirts finansējums
		2) Pakāpeniska pamatgaismu nomaiņa Lielajā zālē uz LED energoefektīviem prožektoriem (20 gab.)	Nodrošināti līdz 230 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Lielajā zālē gadā	2021. gads 2022. gads 2023. gads					Netika piešķirts finansējums
		3) Iekārtu gaismas sistēmas (fermas) iegāde Lielās zāles vajadzībām	Nodrošināti līdz 230 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Lielajā zālē gadā	2021. gads	13 000 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets			Netika piešķirts finansējums
		4) Pilnīga prožektoru nomaiņa Kamerzālē uz LED ergoefektīviem prožektoriem	Nodrošināti līdz 60 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Kamerzālē gadā	2021. gads 2022. gads 2023. gads	2021. g. 8 200 EUR 2022. g. 6 150 EUR 2023. g. 6 150 EUR		14616,8 EUR		Veikta esošo prožektoru uzlabošana Kamerzālē, nomainot uz LED ergoefektīvām spuldzēm. Iepirkti adapteri ar LED spuldzēm 25.gab. Nodrošināti līdz 60 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Kamerzālē gadā.
		5) Gaismas tehnikas iegāde ETC Source Four 25 - 50 grādu profilējama zooms (20 gab.)	Nodrošināti līdz 120 pasākumiem gadā Lielajā zālē un Eksperimentālajā skatuvē	2021., 2022. gads	2021. g. 6 750 EUR 2022. g. 6 750 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	32240,45 EUR		Iepirkti LED Profilstarmeši 10.gab., profiļtipa 25/50 ZOOM optika 10.gab., adapteris ar LED spuldzi, kas savietojams ar ETC Source Four zoom Profilstarmešiem 15.gab.
		7) Augstas kvalitātes vokāla mikrofonu Neumann KMS 104 (2 gab.) un Neumann KMS 105 (2 gab.) iegāde	Nodrošināti līdz 100 pasākumiem koncertzālē gadā	2021. gads	2 000 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	950,42 EUR		Izpildīts daļēji iepirkti Neumann KMS 105 (2 gab.)

*SIA "Lielais Dzintars" budžets veidojas no pašu ieņēmumiem, pašvaldības dotācijas pārvaldīšanas (pilnvarojuma līgums) un deleģēšanas funkcijas veikšanai (deleģēšanas līgums)

Sagatavoja, A.Blumberga, A.Juhneviča, A.Lazdenieci, I.Pelnīns, A. Kaupa, M. Romānova, E. Kundziņa