

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars" vidējā termiņa stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2025. gada**  
 izstrādāts saskaņā ar 2024.gada 22. jūlija sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars" vidējā termiņa darbības stratēģiju 2024. – 2027. gadam

Uzdevums/darbība	Veicamie pasākumi	Sasniedziamie rezultāti	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un izpildes termiņš	Izdevumi un atbilstošais finansējums avoti	Atbilstošais (amats) pasākums	Pamatojums (saspāste)	Faktiskā rādītāju izpilde		Sakaidinot iram būtākām novirzēm
								Faktiskā rādītāju izpilde (aploms)	Faktiskā rādītāju izpilde (aploms)	
<p><b>1. Nodrošināt izstrādāt un īstenot kultūras un izpildes pasākumus dažādās kultūras un izpildes nozarēs, piedāvājot daudzveidīgu un augstvērtīgu kultūras programmu.</b></p>										
1.1. Nodrošināt kultūras programmas izveidi un realizāciju	<p>1) Ar kultūras un mākslas darbību saistīto pasākumu plānošana, organizēšana un realizācija</p> <p>2) Profesionālo mākslinieku, radošu speciālistu, mūziķu, dažādu māksliniecisko kolektīvu pesasBana koncertzāles pasākumiem</p> <p>3) Sadarbība ar dažādām nacionālā un starptautiskā mēroga kultūras un mākslas organizācijām, lai organizētu augsta līmeņa kultūras pasākumus</p>	<p>- kopējais SIA "Lielais Dzintars" produčto kultūras pasākumu skaits – ne mazāk kā 30</p> <p>- klātienē apkalpoto apmeklētāju skaits – 70 000</p> <p>- digitālo pasākumu skaits - ne mazāk kā 5</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>ne mazāk kā 360 000 EUR</p> <p>gādā</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) Valsts kultūrkapitāla fonds</p>	<p>Valde, mākslinieciskais vadītājs, mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, projektu daļas vadītājs, Konferencu un pasākumu organizators</p>	<p>AP2027 VPR_335 JPN_141</p> <p>DL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.; 1.1.5.</p>	<p>Kopējais: 697048,70 EUR</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 197751,64 EUR</p> <p>VKKF finansējums - 210000,00 EUR; Fonds "Uniting" - 10000,00EUR; "Liepāja 2027" - 29000,00 EUR; Cita finansējums - 5000,00 EUR</p> <p>Pašu ielēmumi - 145296,06 EUR</p>	<p>Kopējais SIA "Lielais Dzintars" produčto kultūras pasākumu skaits - 43</p> <p>Apkalpoti apmeklētāju skaits - 79 413</p> <p>Digitālo pasākumu skaits - 3</p>		
<p><b>2. Liederīgi un ilgtspējīgi apsaimniekot Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" ēku un tajā esošo inventāru</b></p>										
2.1. Veikt ēkas apsaimniekošanu, slēdzot līgumus par precīu piegādi un pakalpojumiem	<p>1) Veikt ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību</p> <p>2) Veikt ēkas inženiertehnisko lektāru apkopi un uzraudzību</p> <p>3) Kontrolēt līgumu izpildi par komunālo pakalpojumu saņemšanu</p> <p>4) Efektīva lektājo resursu pārvalde ēkas apsaimniekošanā, veicot nepieciešamos publiskos iepirkumus</p>	<p>- noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par inženiertehnisko lektāru apkopi un uzraudzību</p> <p>- noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību</p> <p>- izsludināti vismaz 4 iepirkumi (vai cenu izpētes)</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>2024 g. - 390 102 EUR</p> <p>2025. gads</p>	<p>Valde, tehniskās daļas vadītājs, juridiskās daļas vadītājs, iepirkumu speciālists - jurista palīgs</p>	<p>PL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.</p>	<p>EUR 365 167</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>	<p>Veikta ēkas apsaimniekošana un uzraudzība, kā arī veikta inženiertehnisko lektāru apkopes un veikta uzraudzība.</p> <p>2025. gadā noslēgti 11 līgumi par inženiertehnisko lektāru apkopi un uzraudzību.</p> <p>2025. gadā noslēgti vai ir spēkā no apr. gadiem 13 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību, kā arī kontrolēta līgumu izpilde par komunālo pakalpojumu saņemšanu.</p> <p>SIA "Lielais Dzintars" ir noslēgusi komunālo pakalpojumu piegādes līgumus, vienlaikus ar sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem ir cietim pakalpojuma sniedzējiem par elektroenerģijas piegādi, apkures, aukstā un karstā ūdens piegādi, kanalizācijas un lietus notekūdeņu novadīšanu, sadzīves atkritumu izvešanu, drošības un apsaržu pakalpojumu nodrošināšanu, un cietim īpašumam un tajā realizēto funkciju nodrošināšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem.</p> <p>2025. gadā veikti 2 iepirkumi:                      - Fresnel projektora iegāde;                      - mēbeļu iegāde telpas Civita Nova pārveidošanai par publisku telpu. No 2024. gadā veiktajiem iepirkumiem ir spēkā noslēgtais līgums par inženierkomunikāciju sistēmu apkalpošanu un remontdarbiem</p>		
2.2. Veikt saimniecisko darbību ar īpašumu Radio ielā 6, Liepāja	<p>1) Turpināt sadarbību ar ēkas līgumcēlma nomniekiem, veicot līgumcēlma izpildi</p>	<p>izpildītas līgumcēlma ar 4 līgumcēlma nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, TNTVO Liepāja</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>Darbinieku darba algu ietvaros</p>	<p>Valde, projektu daļas vadītājs, projektu daļas vadītājs, juridiskās daļas vadītājs</p>		<p>Darbinieku darba algu ietvaros</p>	<p>Izpildītas līgumcēlma ar 4 līgumcēlma nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, Tamo grupa. Ir mēneši sagatavoti rēķini par telpu nomu un komunālajiem maksājumiem, sagatavoti arī gāj. par telpu, aprīkojuma un pakalpojuma izmantošanas laiku un apjomu.</p>		
2.3. Uzlabot ēkas energoefektivitāti	<p>1) Veikt iegādājamo ieviestas energopārvaldes sistēmas iekārtas atbilstības novērtējumu atbilstoši ISO50001:2011 standartam</p> <p>2) Veikt tehniskos uzlabojumus, lai nodrošinātu energoefektivitātes uzlabojumus</p>	<p>- izpildītas MK noteikumu Nr 668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldes sistēmas standarta noteikumu" prasības</p> <p>- Samazināta ēkas energoapēriņš par 2% gadā</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>2 500 EUR/gadā</p> <p>Darbinieku darba algu ietvaros</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>	<p>valde, tehniskās daļas vadītājs, vecākais gaisma režisors</p>		<p>2 045 EUR/gadā</p> <p>Darbinieku darba algu ietvaros</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>	<p>Veikts audits energopārvaldes sistēmas ieviešanai un izpildītas MK noteikumu Nr 668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldes sistēmas standarta noteikumu" prasības.</p> <p>Iepirkti 15 gab. LED pozītori ielā zāle</p>		
<p><b>3. Efektīvi pārvaldīt Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" cilvēkresursus</b></p>										
3.1. Personāla kompetences paaugstināšana	<p>1) Regulāri veikt 4h publiskajiem mācību piedāvājumiem tai skaitā uzlabojot digitālās kompetences un veicinot darbinieku izzināt par līgumcēlma un izpildes iekārtu iekārtošanas jautājumem.</p> <p>2) Nodrošināt komandējumu un darba braucienus jomas speciālistiem ar mērķi gūt pieredzi un jaunus kontaktus savā nozarē.</p>	<p>Vidēji 4 h mācību, konferencu, pieredzes apmaiņu u.tml. uz 1 darbinieku</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>2 700 EUR/gadā</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>	<p>Valde, biroja un personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji</p>	<p>AP2027 VPR_335 JPN_141</p> <p>DL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.; 1.1.5.</p> <p>PL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.</p>	<p>7255 EUR/gadā</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p> <p>Papildus saņemta de minimis atbilstība 10 140 EUR apmērā</p>	<p>SIA Lielais Dzintars darbinieki 2025. gadā ir piedalījušies mācībās un konferencēs, saņemot vidēji 18,24 h uz vienu darbinieku.</p> <p>Nodrošinātas dažādas maksas un bezmaksas apmācības:                      -AI Mini-MBA. Apgūsti nākotni vienā dienā;                      -Aviēt durvis: jaunu avotāju sāņemšana ar mākslas palīdzību;                      -Digitālā divīja izveide - pielgošana ar My3D platformas iespējām un saturu publicēšana;                      - Efektīva darba organizācija un veiksmīgu procesu vadība;                      -Kā uzņemties vides un redzes vai garīgā rakstura traucējumus;                      - Kultūras pieredze ar servisa sūnēm, ar paraugdemostrācijām;                      -u.c. bezmaksas vebināri, mācības darba telpās, gītmācības, korupcijas novēršanas, labbūfības, klientu apkalpošanas, datu aizsardzības, darba vides, ugunsdrošības un darba aizsardzību saistītos jautājumos.</p>		
				<p>5 000 EUR/gadā</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>			<p>8202 EUR</p> <p>4 699 EUR</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p> <p>3 303 EUR</p> <p>Avoti: Nordic Council of Ministers' Office in Latvia, projekts Music and Health: Effective Outreach Programs for Youngsters</p>	<p>2025. gadā kopā nodrošināti 20 komandējumu braucieni darbiniekiem gan Latvijā, gan ārvalstīs, ar mērķi mācīties, gūt pieredzi un jaunus kontaktus savā nozarē, kā arī nodrošināt koncertzāles atpazīstamību sadarbības iespējas nākotnē.</p> <p>Pieredze apmācībā apmeklētā koncertzālē Latvijā, apmeklētā semināra par personālu ar redzes, garīgā rakstura traucējumiem, ārvalstīs - 3.IAMA starptautiskās konferences apmeklējums, izrādes "Nevaru ciest, ka viņi ēd tika skaļi" nodrošināšana Igaunijā, daļa no uzstāšanās konferencē "Development of Accessible Touris Routes"; Kilden koncertzālē un Musikens Hus koncertzāles apmeklējums, kur gūta pieredze darbam ar dažādām sociālām grupām projekta Music and Health: Effective Outreach Programs for Youngsters ietvaros.</p>		
3.2. Realizēt efektīvu personālpolitiku, nodrošinot nepieciešamo personālu koncertzāles darbības uzturēšanai un attīstībai.	<p>1) Regulāri izvērtēt esošo štata vietu pietiekamību un funkcijas, pielāgojot personāla skaitu un kvalifikāciju atbilstoši situācijai.</p> <p>2) Praktizēt lektājo rotāciju, lai nodrošinātu karjeras izaugsmi un profesionālās pieredzes iespējas un lektājo resursu nodrošināt</p>	<p>40,75 amata vietas</p>	<p>2024. gads</p> <p>2025. gads</p> <p>2026. gads</p> <p>2027. gads</p> <p>2028. gads</p>	<p>2024 g. 582 306 EUR</p> <p>2025. g. 580 775 EUR</p> <p>2026. g. 617 768 EUR</p> <p>2027. g. 636 301 EUR</p> <p>2028. g. 695 390 EUR</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets</p>	<p>Valde, biroja un personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji</p>		<p>582 080 EUR</p> <p>Avoti: SIA</p>	<p>2025. gada noslēgumā aizpildītas 35 amata vietas. Izvirzīti aktuālas līgumcēlma personāla atbilstības plāns.</p> <p>1) Regulāri izvērtēto amata vietu pietiekamību un funkcijas, tika pielāgota personāla skaits atbilstoši situācijai.</p> <p>2) Iekārtā rotācija 2025. gadā ne notikusi, taču 2025. gada nogalē pieredzi lēmums par mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas struktūras maiņu ar 2025. gada sākumu, kur vienam darbiniekam tiks uzdevums izaugsmi un profesionālās pieredzes iespējas, kļūstot par nodalnes vadītāju.</p>		

3.3.	Izstrādāt un ieviest personāla attīstības plānošanu, balstoties uz kompetenču modeli, veicinot profesionāli attīstībā piemērotu darba vidi.	1) Veikt kompetenču balstītas attīstības pārrunas ar darbiniekiem 2) Veikt regulārus darbinieku apmērīnāšanas pētījumus	Veiktas pārrunas ar SIA darbiniekiem (n>0,5 stundas, darba līgums uz nenoteiktu laiku vai -par 1 g.) Veikta līgumdaļa darbinieku apmērīnāšanas pētījums, iekļaujot vismaz 70% darbinieku	2024. gads 2025. gads 2026. gads 2027. gads 2028. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Valde, struktūrvienību vadītāji Biroja un personāla vadītājs	Darbinieku darba algu ietvaros	Kompetenču balstītas attīstības pārrunas veiktas ar SIA darbiniekiem (n>0,5 stundas, darba līgums uz nenoteiktu laiku vai -par 1 g.) Uzlabota motivācijas sistēma mērķu izpildei veicināšanai.	Anketas aizpildīšanas periodā darbinieku iesaiste bija zema, taču salīdzinājumi ar 2024. gadu aptaujājot piedalījās darbinieku līdztarps ir pieaudzis. Tā kā aptauja ir anonīma, nav iespējams individuāli uzrunāt neaktīvos darbiniekus.
<b>4. Caur dažādiem mārketinga kanāliem un darbībām radīt dinamisku pieprasījumu koncertzālē sniegtajiem pakalpojumiem</b>									
4.1.	SIA Lielais Dzintars produktu un pakalpojumu pārdošana	1) Biežu pārdošana uz SIA Lielais Dzintars organizētiem pasākumiem 2) Veicināt koncertzāles ienājumus no interneta telpu nomas un speciālistu darba 3) Koncertzāles ekskursiju un svētku pārdošana	- Biežu ienājumus: - 2024. gada - 110 865 EUR; - 2025. gada - 120 000 EUR; - 2026. gada - 110 000 EUR; - 2027. gada - 140 000 EUR; - 2028. gada - 110 000 EUR. - Interneta telpu noma - 2024. gada - 216 100 EUR; - 2025. gada - 220 000 EUR; - 2026. gada - 220 000 EUR; - 2027. gada - 220 000 EUR; - 2028. gada - 220 000 EUR. - Ienājumus no speciālistu darba: - 2024. gada - 38 500 EUR; - 2025. gada - 40 000 EUR; - 2026. gada - 40 000 EUR; - 2027. gada - 40 000 EUR; - 2028. gada - 40 000 EUR. - Ienājumus no organizētajām ekskursijām un svētku tirdzniecības: - 2024. gada - 17 200 EUR; - 2025. gada - 17 200 EUR; - 2026. gada - 17 200 EUR; - 2027. gada - 17 200 EUR; - 2028. gada - 17 200 EUR.	2024. gads 2025. gads 2026. gads 2027. gads 2028. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, digitālo projektu un reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību speciālists, projektu daļas vadītājs, konferenču un pasākumu organizators	AP2027 VP1, 3. līmeņa ietvaros	- Ienājumus no biežu tirdzniecības: 308 976 EUR - Ienājumus no līcenzu tirdzniecības: 998 EUR	Gada otrajā pusē bija dažādu žanru notikumi ar populāru mākslinieku dalību, kas piesaistīja plašāku auditoriju, kā rezultātā lika pārņēmt pārdotības prognozes. Jo bieži norimnieks piesaistīja savu notikumu tīklā 3 mēnešus pirms pasākuma.
								- Ienājumus no interneta telpu nomas nerezidentiem (korporatīvais segments un kultūras pasākumi) pārņēmiel pārdotības apmērā. Interese no ārējiem norimniekiem katru gadu palielinās, bet gada otrajā pusē tā pārņēmiel pārdotības prognozes. Jo bieži norimnieks piesaistīja savu notikumu tīklā 3 mēnešus pirms pasākuma.	
								- Ienājumus no organizētajām ekskursijām un svētku tirdzniecības 2025. gada kopsumma: 18 898,42 EUR; - Ienājumus no ekskursijām - 8 883,42 EUR - Ienājumus no svētkiem - 9 716,28 EUR	
								- Ienājumus no reklāmas pakalpojumu pārdošanas: 10 989 EUR	
4.2.	SIA Lielais Dzintars organizēto pasākumu reklāmas materiālu sagatavošana un izplatīšana	1) Reklāmas un informatīvo materiālu sagatavošana un izplatīšana 2) Izplatīt reklāmas un informatīvo materiālus dažādās mārketinga kanālos, tai skaitā digitālajos	- Izdot repertuāra bukletus vismaz 2 reizes gadā. - Vienas reizes gadā sagatavot un izdot tematiskās programmas, tai skaitā digitālā versijā par: 1. sēriju "Pasaulē Lielajā dzintarā"; 2. kamerzāles sēriju "Personiņi"; 3. bērnu un jauniešu koncertzāles informatīvo materiālu. - Realizēt ap 35 pasākumu organizēto kultūras projektu reklāmu kampaņas gadā.	2024. gads 2025. gads 2026. gads 2027. gads 2028. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, digitālo projektu un reklāmas speciālists	Darbinieku darba algu ietvaros	- Izdots repertuāra buklets 2 reizes gadā: janvāris-maijs un septembris-decembris Sagatavotas un izdotas tematiskās programmas, tai skaitā digitālā versijā par: 1. Sērija "Pasaulē Lielajā dzintarā"; (3x) 2. Kamerzāles sērija "Personiņi"; (3x) 3. Tērpažū koncertu popularizēšana (3x) Bēmu un jauniešu koncertsēriju informatīvie materiāli	2025. gada veiksmīgi realizēti divi repertuāra bukleti, kuros pārdot reklāmas laukumi ārējiem norimniekiem un rezidentiem. Atsauce bija liela, īstādi izdevies sasniegt nosprausto mērķi. Vairākie ienājumus no reklāmu pārdošanas ir par reklāmas laukumu "Repertuāra buklets", kā arī reklāmas e-pasta izsūtīti par konkrēta producenta organizēto pasākumu, kas notiek koncertzālē. Tika pārdoti arī reklāmas koncertzāles TV ekrānos. Reklāmas ienājumus būtiski palielinājās arī sadarbības ar partneriem, kas izmantojusi koncertzāles reklāmas pakalpojuma bariera darījumu ietvaros.
<b>5. Realizēt nepieciešamās investīcijas koncertzāles līgspējīgai attīstībai</b>									
5.1.	Uzlabot un pilnveidot ēkas materiālu tehnisko infrastruktūru	2) Digitālo ērģeļu iegāde	Nodrošināt vismaz 2 pasākumi gadā	2025. gads	35 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars	Valde, tehniskās daļas vadītājs	AP2027 JP1_180; JP1_40; JP1_771; D_4.2.14; D_4.2.15; D_4.2.17.	Digitālo ērģeļu iegāde - realizēta	Sajņents ziedojums no Lēpjas koncertzāles "Lielais dzintars" attīstības biedrības" par digitālo ērģeļu Ahlbom Praludum V nodrošanu koncertzālē. Kopējā summa bez PVN ir 19594,29 euro.
									Nav finansējums, plānots 2027.gadā
									Nav finansējums, plānots 2027.gadā
									Ietaupījumi no citām budžeta pozīcijām un papildināta budžeta pozīcija 2.2.13. Inventārs un pamatlīdzekļu iegāde.
									Nav finansējums, plānots 2027.gadā