

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars" vidējā termiņa stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2023. gadā

izstrādāts saskaņā ar 2021.gada 19. janvāra sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Lielais Dzintars" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2021. – 2023. gadam

N.p.k.	Uzdevums/darbība	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultāti	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amats)	Pamatojums /sasaiste	Faktiskā rādītāju izpilde (summa)	Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms)	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm	
1. Nodrošināt iedzīvotājiem iespēju apmeklēt kultūras un izglītojošus pasākumus dažādās kultūras un mākslas nozarēs, piedāvājot daudzveidīgu un augstvērtīgu kultūras programmu											
1.1.	Nodrošināt kultūras programmas izveidi un realizāciju	<p>1) Ar kultūras un mākslas darbību saistīto pasākumu plānošana, organizēšana un realizēšana</p> <p>2) Profesionālo mākslinieku, radošu speciālistu, mūziķu, dažādu māksliniecisko kolektīvu piesaistīšana koncertzāles pasākumiem</p> <p>3) Sadarbība ar dažādām nacionāla un starptautiska mēroga kultūras un mākslas organizācijām, lai organizētu augsta līmeņa kultūras pasākumus</p>	<p>- kopējais SIA "Lielais Dzintars" producēto kultūras pasākumu skaits – 53</p> <p>- <i>klātienē</i> apkalpoto apmeklētāju skaits – 131 000</p> <p>- <i>digitālo pasākumu skaits - ne mazāk kā 8</i></p>	2023. gads	<p>2023. gadā 467 704 EUR</p> <p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 126918 EUR Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" attīstības biedrības finansējums - 5899 EUR CFLA Projekts Nr. 13.1.4.0/22/I/007 - 260 000 EUR Cits finansējums - 3313 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 71 574 EUR</p>	Valde, mākslinieciskais vadītājs, mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, projektu daļas vadītājs, Konferenču un pasākumu organizators	<p>AP2020 Rīcības: 1.3.3.(1.); 1.3.3.(6.)</p> <p>AP2027 VPr_335; JPr_141; JPr_140</p> <p>DL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.; 1.1.5.</p>	465 225 EUR	<p>Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 126918 EUR Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" attīstības biedrības finansējums - 6232.77 EUR CFLA Projekts Nr. 13.1.4.0/22/I/007 - 260 000 EUR Cits finansējums - 500 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 71 574 EUR</p>	<p>Kopējais SIA "Lielais Dzintars" producēto kultūras pasākumu skaits - 57</p> <p>Apkalpoto apmeklētāju skaits - 68372</p> <p>Digitālo pasākumu skaits - 11</p>	Kliātienē apmeklētāju skaits mazāks nekā plānots, jo 2023. gadā mainījās apmeklētāju uzskaites sistēma, kas sniedz precīzākus datus. Šobrīd uzskaitē nepiedalās LSO darbinieki, LMMDV skolas audzēkņi un personāls, restorāna apmeklētāji un Liepājas teātra darbinieki kuri lieto koncertzāli ārpus kultūras pasākumu apmeklējuma.
2. Lietderīgi un atbildīgi apsaimniekot Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" ēku un tajā esošo inventāru											
2.1	Veikt ēkas apsaimniekošanu, slēdzot līgumus par preču piegādi un pakalpojumiem	<p>1) Veikt ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību</p> <p>2) Veikt ēkas inženiertehnisko iekārtu apkopi un uzraudzību</p> <p>3) Kontrolēt līgumu izpildi par komunālo pakalpojumu saņemšanu</p> <p>4) Efektīva iekšējo resursu pārvalde ēkas apsaimniekošanā, veicot nepieciešamos publiskos iepirkumus</p>	<p>- noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par inženiertehnisko iekārtu apkopi un uzraudzību</p> <p>- noslēgti ne mazāk kā 10 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību</p> <p>- izsludināti vismaz 4 iepirkumi (vai cenu izpētes)</p>	2023. gads	2023.g. - 405 594 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars	Valde, tehniskās daļas vadītājs, juridiskās daļas vadītājs, iepirkumu speciālists - jurita palīgs	<p>AP2020 Rīcības: 1.3.3.(3.)</p> <p>PL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.</p>	375 343 EUR	Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	<p>Veikta ēkas apsaimniekošana un uzraudzība, kā arī veiktas inženiertehnisko iekārtu apkopes un veikta uzraudzība.</p> <p>Noslēgti 10 līgumi par inženiertehnisko iekārtu apkopi un uzraudzību.</p> <p>Noslēgti 10 līgumi par ēkas apsaimniekošanu un uzraudzību, kā arī kontrolēta līgumu izpilde par komunālo pakalpojumu saņemšanu.</p> <p>SIA "Lielais Dzintars" ir noslēgusi komunālo pakalpojumu piegādes līgumus, vienošanos ar sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem un citiem pakalpojuma sniedzējiem par elektroenerģijas piegādi, apkures, aukstā un karstā ūdens piegādi, kanalizācijas un lietus notekūdeņu novadīšanu, sadzīves atkritumu izvešanu, drošības un apsardzes pakalpojumu nodrošināšanu, un citiem īpašumam un tajā realizēto funkciju nodrošināšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem.</p> <p>Veikti 4 iepirkumi: - "Koncertzāles "Lielais dzintars" stikla konstrukciju mazgāšana" - "Energoefektivitātes paaugstināšana, pārbūvējot ieejas mezglus koncertzālē "Lielais - Dzintars" - "Maza un liela formāta drukas darbi SIA "Lielais Dzintars" Identifikācijas Nr. LielaisDzintars 2023/1 - "Skatuves profilējamu kustīgu spot tīpa LED starpešu iegāde".</p>	

2.2	Veikt saimniecisko darbību ar īpašumu Radio ielā 8, Liepāja	1) Turpināt sadarbību ar ēkas ilgtermiņa nomniekiem, veicot līgumsaistību izpildes uzraudzību	Izpildītas līgumsaistības ar 4 ilgtermiņa nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, TINTO Liepāja	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Valde, projektu daļas vadītājs, projektu vadītājs, juridiskās daļas vadītājs		Darbinieku darba algu ietvaros	Izpildītas līgumsaistības ar 4 ilgtermiņa nomniekiem - LSO, LMMDV, Liepājas teātri, Tiamo grupa. Ik mēnesi sagatavoti rēķini par telpu nomu un komunālajiem maksājumiem, sagatavoti akti par telpu, aprīkojuma un pakalpojuma izmantošanas laiku un apjomu.	
2.3	Uzlabot ēkas energoefektivitāti	1) Veikt ikgadēju ieviestās energopārvaldības sistēmas iekšējās atbilstības novērtējumu atbilstoši ISO50001:2011 standarta prasībām. 2) Veikt tehniskus uzlabojumus, lai nodrošinātu energoefektivitātes uzlabojumus	- Izpildītas MK noteikumu Nr.668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldības sistēmas standarta noteikumi" prasības - Samazināts ēkas energopatēriņš par 2% gadā uzlabojumus	2023. gads	2023. g. - 2 500 EUR Darbinieku darba algu ietvaros Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	valde, tehniskās daļas vadītājs, vecākais gaismu režisors		2123 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* Darbinieku darba algu ietvaros	Veikta audits energopārvaldības sistēmas ieviešanai un izpildītas MK noteikumu Nr.668 "Energoefektivitātes monitoringa un piemērojamā energopārvaldības sistēmas standarta noteikumi" prasības. Veikta atkārtota durvju uz tehniskajām galerijām regulēšana un remonts. Tika nomainīti atsevišķi apgaismojuma ķermeņi ar LED un uzstādīti jauni apgaismojuma ķermeņi.2023.gada augustā veikta 4 gab skatuves starpešu nomaiņa LED Elation Fuse Max Profile ar aprēķināto ietaupījumu 2,8 MWh. 2023.gada veikti projektēšanas darbi galveno ārdurvju un virpuldurvju uz 2.stāva rampu nomaiņai.	
3. Efektīvi pārvaldīt Liepājas koncertzāles "Lielais dzintars" cilvēkresursus										
3.1.	Personāla kompetences paaugstināšana	1) Regulāri sekot līdz publiskajiem mācību piedāvājumiem, kā arī veicināt iekšējo zināšanu pārnesi darbinieku vidū. 2) Nodrošināt komandējumus un darba braucienus jomas speciālistiem ar mērķi gūt pieredzi un jaunus kontaktus savā nozarē.	Vidēji 4 h mācību, konferenču, pieredzes apmaiņu u.tml. uz 1 darbinieku	2023. gads	2023. g. - 2 160 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Valde, biroja un personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji AP2020 Rīcības: 1.3.3.(6.) AP2027 VPr_335; JPr_141; JPr_140 DL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.; 1.1.3.; 1.1.4.; 1.1.5. PL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.	3 300 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	3 300 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	SIA Lielais Dzintars darbinieki 2023. gadā ir devušies pieredzes apmaiņas braucienos, piedalījušies mācībās un konferencēs, sasniežot vidēji 18.2 h uz vienu darbinieku. Nodrošinātas dažādas maksas un bezmaksas apmācības: - Stresa vadība un psihoemocionālā labbūtība; - Virtuālie AI rīki; - No speciālista par vadītāju; - Digitālā transformācija kultūras un radošajās industrijās; - Autortiesību aktualitātes un to piemērošana līgumos ar autortiesību objektu radītājiem; - Elektronisko dokumentu glabāšana, arhivēšana, iznīcināšana; - angļu valodas apmācības. - Apmācības "European Music Business Task Force 2023-2024"; - u.c. bezmaksas vebināri, mācības darba tiesību, grāmatvedības, klientu apkalpošanas, labbūtības, mākslīgā intelekta un mārketingu saistītos jautājumos.	
					2023.g 10 275 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* - 4 800EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 5475 EUR		15 237EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* - 6 389 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 6 896 EUR NB8 Grant projekts Nr. PA-GRO-1613 "Innovation in performing arts and new audience development" - 1 952 EUR		2023. gadā nodrošināti 17 komandējumu braucieni darbiniekiem gan Latvijā, gan ārvalstīs, ar mērķi gūt pieredzi un jaunus kontaktus savā nozarē, kā arī nodrošināt koncertzāles atpazīstamību, sadarbības iespējas nākotnē. Piedalīšanās Ziemeļvalstu un Baltijas valstu mobilitātes programmas "Valsts administrācija" projektā, apmeklējot koncertzēli Helsingos Somijā. Apmācības "European Music Business Task Force 2023-2024" Dānijā, Vācijā un Islandē. IRCAM festivāla MANIFEST apmeklējums Francijā. Starptautiskās kultūras konferences apmeklējums Igaunijā. Piedalīšanās konferencēs un festivālos Latvijā, kā festivāls LAMPA, VISMA festivāls, Kultūra reģionos: iespējas, izaicinājumi un perspektīvas u.c. Papildus piešķirtam finansējumam no projekta Nr.EEZ/2022/2/19 „Mākslu laboratorija „CirqueMusique”, darbinieki devušies pieredzes apmaiņas vizītes ārvalstīs un Latvijā.	
3.2.	Realizēt efektīvu personālpolitiku, nodrošinot nepieciešamo personālu koncertzāles darbības uzturēšanai un attīstībai.	1) Regulāri izvērtēt esošo štata vietu pietiekamību un funkcijas, pielāgojot personāla skaitu un kvalifikāciju atbilstoši situācijai. 2) Praktizēt iekšējo rotāciju, tādējādi nodrošinot karjeras izaugsmes un profesionālās pilnveides iespējas un iekšējo resursu pārdali.	42 amata vietas Izvirzīti un aktualizēti ikgadēji personāla attīstības politikas mērķi	2023. gads	2023.g. 600 434 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* - 571 754 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 28 680 EUR	Valde, biroja un personāla vadītājs, struktūrvienību vadītāji	577 431 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* - 548 930 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 28 501 EUR	577 431 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets* - 548 930 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 28 501 EUR	Aizpildītas vidēji 40,1 amata vietas. 1) Regulāri izvērtējot amata vietu pietiekamību un funkcijas, tika pielāgots personāla skaits atbilstoši situācijai. 2) Iekšējā rotācija 2023. gadā notikusi izvērtējot darbinieku kopkompetences, tādējādi nodrošinot karjeras izaugsmes un profesionālās pilnveides iespējas vienam nodaļas darbiniekam, kļūstot par nodaļas vadītāju.	

3.3.	Izstrādāt un ieviest personāla attīstības plānošanu, balstoties uz kompetenču modeli, veicinot profesionālai attīstībai piemērotu darba vidi.	2) Veikt kompetencēs balstītas attīstības pārrunas ar darbiniekiem	Veiktas pārrunas ar SIA darbiniekiem (=>0,5 slodze, darba līgums uz nenoteiktu laiku vai >par 1 g.)	2023.g.	Darbinieku darba algu ietvaros	Struktūrvienību vadītāji		Darbinieku darba algu ietvaros	Kompetencēs balstītas attīstības pārrunas veiktas ar visiem nodaļu vadītājiem un ar darbiniekiem veiktas izlases veidā pie noteiktiem kompetencēs balstītiem darbinieku darba snieguma pasliktināšanās rezultātiem, pārrunājot problemātiku un izstrādājot risinājumus darba kvalitātes uzlabošanai.	2023. gadā attīstības pārrunas ieviestas visiem nodaļu vadītājiem un daļai darbiniekiem izlases veidā, veicot analīzi, lai uzlabotu attīstības pārrunu struktūru, dokumentāciju, lai attīstības pārrunas ieviestu 2024. gadā visiem darbiniekiem, kuriem slodze ir sākot no 0,5.
		3) Veikt regulārus darbinieku iesaistes pētījumus	Veikts ikgadējais darbinieku apmierinātības pētījums, iekļaujot vismaz 70% darbinieku	2023.g.		Biroja un personāla vadītājs		Darbinieku darba algu ietvaros	Veikts pētījums par darbinieku apmierinātību uzņēmumā, kas iekļāva 48% darbinieku	Anketas aizpildīšanas laika posmā zema darbinieku iesaiste.
4. Caur dažādiem mārketinga kanāliem un darbībām radīt dinamisku pieprasījumu koncertzālē sniegtajiem pakalpojumiem										
4.1.	SIA Lielais Dzintars produktu un pakalpojumu pārdošana	1) Biļešu pārdošana uz SIA Lielais Dzintars organizētiem pasākumiem	- Biļešu ieņēmumi: - 2023. gadā - 102 474 EUR.	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, pārdošanas un komunikācijas speciālists	AP2020 Rīcības: 1.3.3.(6.); 4.1.2.(6.)	Darbinieku darba algu ietvaros	- Biļešu ieņēmumi 148 532 EUR no SIA "Biļešu paradīze" pārdošanas sistēmas - 4233 EUR ieņēmumi no licences pārdošanas;	Gada nogalē bija daži veiksmīgi pasākumi, kas ļāva pārsniegt plānotos ieņēmumus.
		2) Veicināt koncertzāles ieņēmumus no īstermiņa telpu nomas un aprikojuma darba	- izstrādāts konkurētspējīgs telpu nomas un aprikojuma cenrādis; - izstrādāts telpu nomas informatīvais materiāls ar konferenču piedāvājuma paketēm gan elektroniskā, gan drukātā formātā; - īstermiņa telpu nomas ieņēmumi korporatīvajā un kultūras pasākumu sektorā: - 2023. gadā - 188 600 EUR. - ieņēmumi no speciālistu darba: - 2023. gadā - 27 000 EUR.	2023. gads	2023.g. 4 000 EUR Darbinieku darba algu ietvaros Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, digitālo projektu un reklāmas speciālists, sabiedrisko attiecību speciālists, projektu daļas vadītājs, konferenču un pasākumu organizators	AP2027 VP_335; JP_141; JP_140; JP_171 DL uzdevums: 1.1.4. PL uzdevums: 1.1.1.; 1.1.2.	4 000 EUR Darbinieku darba algu ietvaros Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	- Īstermiņa telpu noma 268 033 EUR; - ieņēmumi no speciālistu darba 40 928 EUR; - telpu nomas un aprikojuma cenrādis ir izstrādāts; - informatīvie materiāli par telpu nomu konferenču sektoram ir izstrādāti, sadarbībā ar kolēģiem no projektu daļas	Ieņēmumi no īstermiņa telpu nomas nerezidentiem (korporatīvais segments un kultūras pasākumi) pārsniedz plānotos sasniegtos rezultātus. Daudzi no ārējo nomnieku pasākumiem tika pieteikti tikai 3 mēnešus pirms pasākuma, kas nebija iepriekš paredzams. Gada nogalē pieauga pieprasījums no ārējiem telpu nomniekiem rīkot gada nogales koncertus. Plānojot 2023.gada budžetu, finanses tika plānotas balstoties uz iepriekšējā gada ieņēmumiem.
		3) Koncertzāles ekskursiju un suveniru pārdošana	- Ieņēmumi no organizētajām ekskursijām un suveniru tirdzniecības: - 2023. gadā - 14 800 EUR.	2023. gads	2023.g. - 7 800 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, klientu apkalpošanas daļas vadītājs		15 250 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*	Ieņēmumi no organizētajām ekskursijām un suveniru tirdzniecības 20 114 EUR; - Ieņēmumi no ekskursijām - 9 146 EUR - Ieņēmumi no suveniriem - 10 968 EUR	Suvenirī - 2023.gadā veiksmīgi apgrozībā realizēta koncertzāles suveniru līnija "Dzīvie instrumenti" klātienēs veikalā, kā arī e-veikalā; - Daļa no ieņēmumiem gūta sadarbības līguma ietvaros ar Liepājas Reģionālo tūrisma informācijas biroju, kurā tiek realizētas dažādas ar SIA identitāti saistītas preču pozīcijas; - Lielākā daļa no ieņēmumiem gūta koncertzāles klātienēs veikalā: regulāri atjaunots preču sortiments; sadarbības partneriem atgriezta neejās preču pozīcijas; piedāvājumā nodrošinātas preces iegādei, balstoties uz koncertzālē notiekošo tā brīža koncertu, izstādi vai citu pasākumu; - Veiksmīga sadarbība ar esošajiem sadarbības partneriem; noslēgti 2 jauni sadarbības līgumi par preču realizāciju SIA suveniru veikalā. Ekskursijas - Tika izkorģēta cenu politika ekskursiju izcenojumam. - Paaugstināta maksa 1 personai par ekskursijas apmeklējumu, kā arī noteiktas atšķirīgas izmaksas individuālai ekskursijai latviešu valodā un svešvalodās.
		4) SIA Lielais Dzintars reklāmas pakalpojumu pārdošana	- Ieņēmumi no reklāmas pakalpojumu pārdošanas: - 2023. gadā - 3 500 EUR.	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, digitālo projektu un reklāmas speciālists		Darbinieku darba algu ietvaros	Ieņēmumi no reklāmas pakalpojumu pārdošanas 5 382 EUR	2023. gadā veiksmīgi realizējām divus repertuāra bukletus, kuros pārdevām arī ārējiem nomniekiem reklamēt savus pasākumus. Atsaucība bija liela, kas rezultējās ar labiem rezultātiem šajā pozīcijā. Vislielākie ieņēmumi no reklāmu pārdošanas ir par reklāmas laukumu "Repertuāra bukletā".

4.2.	Informēt sabiedrību par SIA "Lielais Dzintars" darbību un kultūras piedāvājumu	1) Regulāra informācijas papildināšana koncertzāles mājas lapā un sociālo tīklu kontos	- mājas lapā ievadīt vismaz 200 dažādus pasākumus gadā - aptuveni 700 aktualitāšu ieraksti Facebook, - aptuveni 200 ieraksti Twitter, - 370 ieraksti Instagram - uzturēt LMF jaunizveido mājas lapu latviešu un angļu valodā - uzturēt IG LMF kontu un pieaudzēt tā sekotājus	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību speciālists, pārdošanas un komunikācijas speciālists
		2) Sadarbība ar Liepājas, Latvijas un ārvalstu plašsaziņas līdzekļiem	- Ik gadu sagatavot vismaz 50 publikācijas (preses relīže) valsts lielākajiem masu medijiem (drukātie un interneta) - Ik gadu, sadarbībā ar valsts lielākajiem masu medijiem, sagatavot vismaz 15 reportāžas, sižetus, intervijas (drukātie, interneta mediji, radio, TV) - Sagatavot vismaz 5 starptautiskas publikācijas gadā par koncertzāles aktualitātēm	2023. gads		Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību speciālists
		5) Lojalitātes veicināšana	- Lojalitātes veicināšana, attīstot un uzturot uz sešām dažādām mērķa grupām orientētu ataižu sistēmu - saglabāt abonementa piedāvājumu koncertsērijai PERSONĪGI - Kvalitatīva servisa nodrošināšana ar kompetentu darbinieku palīdzību	2023. gads		Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, pārdošanas un komunikācijas speciālists, digitālo projektu un reklāmas speciālists, klientu apkalpošanas daļas vadītāja, klientu apkalpošanas speciālists, biļešu kontrolieris
		7) Digitālā LED ekrāna uzstādīšana pie koncertzāles galvenās ieejas	- Uzstādīts 1 (viens) digitālais LED ekrāns	2023. gads	2023. g. - 15 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, digitālo projektu un reklāmas speciālists
		1) Reklāmas un informatīvo materiālu sagatavošana un izdošana	- Izdot repertuāra bukletus 2 līdz 4 reizes gadā; - Vienu reizi gadā sagatavot un izdot tematiskās programmas: 1. sērijai "Pasaule Lielajā dzintarā", 2. kamerzāles sērijai "Personīgi" 3. bērnu un jauniešu koncertsērijas informatīvie materiāli.	2023. gads	2023. g. 77 196 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets - 9000 EUR SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 22 400 EUR CFLA Projekts Nr. 13.1.4.0/22/1/007 - 19 796 EUR Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 26 000 EUR	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, sabiedrisko attiecību speciālists, digitālo projektu un reklāmas speciālists

Darbinieku algas ietvaros	- mājas lapā ievadīt vismaz 300 dažādi pasākumi gadā, - aptuveni 473 aktualitāšu ieraksti Facebook, - aptuveni 181 ieraksti "X" (Twitter), - aptuveni 215 ieraksti Instagram, tā skaitā 174 Instagram ieraksti (greatamberlv) un 41 ieraksts LMF Instagram lapā. - uzturēta "Digitālais dzintars" jaunizveidā mājas lapu latviešu un angļu valodā, - uzturēts IG LMF konts un pieaudzēti tā sekotāji par aptuveni 90 sekotājiem.	Pagājušajā gadā Facebook un "X" (Twitter) aktuālā ieraksti veikti par visiem koncertzāles nozīmīgiem notikumiem. Ierakstu skaits ir mazāks nekā iepriekš, taču fokuss ir bijis uz saturu kvalitatīvi, nevis kvantitatīvi, lai nodrošinātu auditorijas iesaisti, interesi, ņemot vērā platformas algoritma īpatnības.
Darbinieku algas ietvaros	- sagatavotas 54 publikācijas (preses relīže) valsts lielākajiem masu medijiem (drukātie un interneta) - sadarbībā ar valsts lielākajiem masu medijiem, sagatavotas 54 reportāžas, sižeti, intervijas (drukātie, interneta mediji, radio, TV) - Sagatavotas 2 starptautiskas publikācijas gadā par koncertzāles aktualitātēm	Mērķtiecīga darba rezultātā un mediju intereses dēļ sasniegtie publicitātes rādītāji ir pārsnieguši iepriekš. Starptautiskas publikācijas sagatavošanas mazākā skaitā kā bijis ielānots, ņemot vērā nepieciešamību sasniegt ārvalstu auditorijas konkrētiem notikumiem.
Darbinieku algas ietvaros	- Veiksmīgi turpināta lojalitātes veicināšana sadarbojoties ar atsevišķām mērķauditorijām. - Pozitīvi realizēts koncertsērijas PERSONĪGI abonamenta piedāvājums. - Ir ticis nodrošināts kvalitatīvs serviss ar kompetentu darbinieku palīdzību.	
	Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums
66 650 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets - 9 000 EUR; SIA Lielais Dzintars budžets (Deleģējuma līguma finansējums) - 23 550 EUR; CFLA Projekts Nr. 13.1.4.0/22/1/007 - 19 796 EUR; Projekts Nr. EEZ/2022/2/19 - 14 304 EUR	- izdoti 3 repertuāra bukleti; - izdots koncertsērijas Personīgi 1 Zigzag buklets; - izdots bērnu koncertu flaiers; - izdots Pasaule Lielajā dzintarā flaiers; - izdotas koncertu programmas; Rregulāra drukātās preses reklāma "Kurzemes vārds", "IR", "Kultūras dienā", kā arī "Ieva" un "IR Nauda", "Cītādā Pasaule", - izveidoti 2 video telpu noma pakalpojuma popularizēšanai; - LMF reklāmas izrādīšana Cinamon kino Liepājā, Rīgā; - izveidoti vairāk kā 70 video klipus, reklamās un informācijas rullīši; - audio dzinģļu atskaņošana LR1 un 3; 2023. gadā lielāks uzsvars tikai likts uz digitālo reklāmu - google reklāmas, youtube reklāmas, FB un IG reklāmas un būstoti postī; - veiksmīgi realizēts projekts "Mākslu laboratorija CirqueMusique", kurā izdoti 2 dažādi bukleti latviešu un angļu valodā, veiksmīgi realizētas 5 kampaņas par pasākumiem koncertzāles 5 gala izrādī, izveidoti 5 video atskata rullīši, novadīta konference un seminārs par auditorijas attīstību	Mārketinga budžets ir iztērēts atbilstoši plānotajam. Koncertzāle arvien mērķtiecīgāk pārorientējas uz digitālo mārketngu, jo drukātie materiāli paliek arvien dārgāki. Mainījies ir arī apkārtējā uzvedība-vairāk izvēlas saturu digitāli, ne drukātā formā.

		2) Izplatīt reklāmas materiālus dažādos mārketinga kanālos	- Realizēt ap 50 pašu organizēto kultūras projektu reklāmu kampaņas gadā.	2023. gads					2023. gadā tika realizētas 58 projektu kampaņas: - pašu organizēto notikumu kampaņas; - koncertzāles telpu nomas kampaņa; - bērnu koncertu kampaņa.		
		3) Jaunu reklāmas nesēju izstrāde līdz ar jaunizveidotās mājaslapas iespējām (īstermiņa nomnieku baneri u.c. digitālā mārketinga risinājumi)	- Reklāmas pārdošanas apjoma palielināšana vismaz par 2% gadā.	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Digitālo projektu un reklāmas speciālists sadarbībā ar Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļu		Darbinieku darba algu ietvaros	Reklāmas apjoma palielināšana ir izpildīta. Ieņēmumi no reklāmas ir palielināti par par 50%.	Tā realizāciju ir veicinājusi ārējo nomnieku vēlme, ka viņu pasākumu reklāma tiek iekļauta koncertzāles Repetuāra bukletos.	
4.4.	Piesaistīt sponsorus, atbalstītājus, ziedotājus un partnerus mākslinieciskās programmas un mārketinga aktivitāšu nodrošināšanai	1) Turpināt un attīstīt sadarbību ar esošajiem partneriem; 2) Jaunu partneru un atbalstītāju meklēšana un piesaiste; 3) Jaunu sadarbības formu meklēšana un pilnveidošana.	- Uzturēta un sekmēta veiksmīgā sadarbība ar jau esošajiem sadarbības partneriem; - Izveidotas jaunas sadarbības formas; - Izveidotas un attīstīti jauni sadarbības veidi.	2023. gads	Darbinieku darba algu ietvaros	Mārketinga un sabiedrisko attiecību daļas vadītājs, pārdošanas un komunikācijas speciālists		Darbinieku algas ietvaros	- Esam veiksmīgi uzturējuši sadarbību ar vairākiem jau esošajiem sadarbības partneriem, kā arī izveidojuši jaunas sadarbības formas ar jauniegūtajiem sadarbības partneriem.		
5. Realizēt nepieciešamas investīcijas koncertzāles ilgtspējīgai attīstībai											
5.1	Uzlabot un pilnveidot ēkas materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru	1) Uzstādīt mikroklimata ierīces LMMDV telpās (9 gab. ierīces)	Tiek nodrošināts gaisa mitrums 45% - 65% LMMDV telpās	2023. gads	63 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	Valde, tehniskās daļas vadītājs	AP2020 Rīcības: 1.3.3.(3.); 1.3.3.(6.) AP2027 JP_180; D_4.2.14 DL uzdevums: 1.1.2. PL uzdevums: 1.1.1.	Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		2) Koncertzāles elektrības sadales automātikas pārbaūve/papildināšana	Nodrošināta elektropadeves kontrole un uzlabota drošība	2023. gads	5 600 eiro Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		3) Ventilācijas sistēmas AHU-2, AHU-3 pilnveidošana	Tiek nodrošināts gaisa mitrums 45% - 65% ilgtermiņa telpu nomnieku telpās (LSO, LMMDV), Kamerzālē.	2023. gads	148 400 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		4) Sprinkleru cauruļu krāsošana publiskajā zonā	Uzlabots vizuālais izskats publiskajā zonā, nokrāsojot sprinkleru caurules 56 m garumā	2023. gads	16 500 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		6) Lielās zāles skatuves un Kamerzāles aizslietņu izveide (mākslinieku uzņākšanai uz skatuves)	Nodrošināta koncertzāle ar 2 gab. aizslietņiem	2023. gads	3 700 eiro Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		7) Pilnveidot koncertzāles apziņošanas sistēma, nodrošinot daļtu apziņošanu vienlaicīgi notiekošos pasākumos	Tiek sniegti kvalitatīvi pakalpojumi un serviss koncertzāles apmeklētājiem, koncerta apmeklētājiem, korporatīvajiem klientiem vidēji 220 000 gadā, kopējais pasākumu skaits gadā – 200	2023. gads	10 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		8) Nodrošināt translāciju producentu daļas darba kabinetā no Lielās zāles	Uzlabota 5 darbiniekiem darba sniegšanas kvalitāte, 120 pasākumi Lielā zālē gadā	2023. gads	3 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			3 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Nodrošināt translāciju producentu daļas darba kabinetā no Lielās zāles		
		9) Deju studijas infrastruktūras pilnveidošana Civita Nova 6	Aprīkota telpa Civita Nova 6 (plattība 282 kv.m) ar ģērbtuvēm 30 personām, nodrošinot 30 000 deju telpu gadā	2023. gads	15 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		10) Koncertzālei piegulošās teritorijas ietvju seguma nomaiņa	Novērstas projekta nepilnības, nomainīts 1425 kv.m segums	2023. gads	10 000 EUR (projekts) 100 000 EUR (realizācijas izmaksas) Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
		12) Virpuļdurvju nomaiņa 2. stāvā (uz rampu)	Siltuma zudumu samazināšana par 73.315 KWh apkures sezonas laikā.	2023. gads	10 000 EUR (projekta izstrāde) 20 000 EUR (projekta realizācija) Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*			9075 EUR - projekta izstrāde	Izstrādāts projekts un izsludināts iepirkums.	Izsludināts iepirkums virpuļdurvju nomaiņai noslēdzās bez rezultāta.	
		13) Veikt koncertzāles āra rampas klāja remontu	nomainīts 80 kv.m rampas segums, uzlabots koncertzāles kopējais vizuālais izskats	2023. gads	15 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*			23328 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Nomainīts 80 kv.m rampas segums, uzlabots koncertzāles kopējais vizuālais izskats	Finansējums darba izpildei lielāks, jo papildus darba apjoms un kvalitatīvāka seguma materiāla izvēle.	
		15) Korporatīvā sektora vajadzībām veikt stāvgaldū un tehnisko galdu iegādi	Iepirkti 10 gab. stāvgaldi un 15 gab. tehniskie galdi	2023. gads	5 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	Tehniskās daļas vadītājs, konferenču un pasākumu organizators		Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		
5.2.	Uzlabot koncertzāles drošību un kontroli	1) Veikt Lielās zāles aizskatuves zonas norobežošanu (projekta turpinājums)	Uzstādīti norobežojumi 3., 4., 5. stāvā, uzlabojot drošību koncertzāles apmeklētājiem un māksliniekiem	2023. gads	4 300 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	Valde, tehniskās daļas vadītājs		Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums		

		2) Uzstādīt evakuācijas durvju magnētiskās atslēgas un to automātisko vadību (pilna projekta realizācija)	Uzstādītas 41 gab. durvju magnētiskās atslēgas	2023. gads	32 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		3) Nomainīt koncertzāles galvenās un dienesta ieejas durvis	Nomainītas 2 ieejas durvis koncertzālē	2023. gads	45 000 eiro Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*			Izstrādāts projekts un izsludināts iepirkums.	Izsludināts iepirkums galveno durvju nomainībai noslēdzās bez rezultāta.	
		4) Ziemeļu ieejas margu un plāksņu montāža	Uzlabota koncertzāles apmeklētāju drošība	2023. gads	3 500 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		6) Dienesta ieejas turniketu vārtu uzstādīšana (pilna projekta realizācija)	Uzstādīti 6 gab. turniketu vārti	2023. gads	44 028 eiro Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		7) Drošības projektu izstrāde Lielajā zālē - drošības trošu ierīkošanai virs zāles tilta (skywalk), VIP balkonā	Nodrošināta droša darbas vide	2023. gads	3 200 eiro Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
5.3.	Nodrošināt koncertzālī "Lielais dzintars" ar kvalitatīvu un energoefektīvu gaismas un skaņas tehniku	1) Kustīgo LED Wash un Spot gaismu iegāde Lielajā zālē (4 gab.)	Nodrošināti līdz 30 SIA Lielais Dzintars organizētie pasākumi gadā, līdz 90 pasākumiem ārējiem telpu nomniekiem	2023. gads	20 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**	valde, vecākais gaismu režisors		29 971 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Kustīgo LED Wash un Spot gaismu iegāde Lielajā zālē (4 gab.)	Izvērtējot prioritātes un piešķirtā finansējuma daudzumu Lielās zāles gaismas tehnikai, iegādāti profilējami kustīgi spot tipa LED starpeši un LED tehnoloģijas energoefektīvu prožektoru aprikošanai.
		2) Pakāpeniska pamatgaismu nomainīšana Lielajā zālē uz LED energoefektīviem prožektoriem (20 gab.)	Nodrošināti līdz 230 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Lielajā zālē gadā	2023. gads	2023. g. 35 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets*			4 890 EUR (5 vienības) Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets	Pakāpeniska pamatgaismu nomainīšana Lielajā zālē uz LED energoefektīviem prožektoriem	
		3) Iekaru gaismas sistēmas (fermas) iegāde Lielās zāles vajadzībām	Nodrošināti līdz 230 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Lielajā zālē gadā	2023. gads	13 000 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		6) Starpeši Robert Juliat 2000 W Fresnel (8 gab.) un Robert Juliat 1000 W Fresnel (10 gab.) iegāde	Nodrošināti līdz 230 pasākumiem (koncerti, LSO mēģinājumi, korporatīvie pasākumi u.c.) Lielajā zālē gadā	2023. gads	6 600 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	
		7) Augstas kvalitātes vokāla mikrofonu Neumann KMS 104 (2 gab.) un Neumann KMS 105 (2 gab.) iegāde	Nodrošināti līdz 100 pasākumiem koncertzālē gadā	2023. gads	2023. g. - 1 050 EUR Avoti: SIA Lielais Dzintars budžets**			Nav izpildīts	Netika piešķirts finansējums	

*SIA "Lielais Dzintars" budžets veidojas no pašu ieņēmumiem, pašvaldības dotācijas pārvaldīšanas (pilnvarojuma līgums) un deleģēšanas funkcijas veikšanai (deleģēšanas līgums)

** Ja pašvaldība piešķirs papildus finansējumu (pilnvarojuma līgums)

Sagatavoja, A.Blumberga, A.Juhneica, A.Lazdeniece-Grinberga, I.Pelnēns, A. Kaupa, D.D.Priediena, E. Kundziņa, S.Tamuža-Širmanc